PROPUESTA TÉCNICA Y ECONÓMICA PARA AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, TECNICOS Y FINANCIEROS, PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE NIÑOS, NIÑAS, ADOLECENTES, MADRES GESTANTES Y LACTANTES DEL BARRIO VILLA ESPERANZA Y SUS ALREDEDORES EN EL MUNICIPIO DE MALAMBO

PRESENTADA A: ALCALDÍA DE MALAMBO

ABRIL DE 2026

318-330-9385
605-356-7553 EXT 111
nu3@nu3.org.co
www.nu3.co
Cra. 9E #137-21 Sede nu3, Villas de San Pablo
Barranquilla, Atlántico.
nu3social

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Contenido

1. ¿Quiénes somos? 1
2. Contexto y Justificación 5
3. Objetivos 8
   3.1. Objetivo General 8
   3.2. Objetivos Específicos 8
4. Población Objetivo 9
5. Metodología 9
6. Indicadores 17
7. Plazo de Ejecución 18
8. Propuesta económica 19

318-330-9385
605-356-7553 EXT 111
nu3@nu3.org.co
www.nu3.co
Cra. 9E #137-21 Sede nu3, Villas de San Pablo
Barranquilla, Atlántico.
nu3social

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

1. ¿Quiénes somos?

nu3 es una organización social que promueve el desarrollo integral de familias en situación de vulnerabilidad, a través de un modelo sostenible de intervención con enfoque psicosocial, que fortalece su bienestar socioemocional, garantiza el acceso a nutrición y seguridad alimentaria, impulsa la educación integral y desarrolla capacidades para la generación de ingresos y la autonomía económica.

Misión: En nu3 trabajamos por el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de nuestros beneficiarios. Con nuestro modelo integral, buscamos impactar a todos los miembros de la familia, para trabajar en la disminución de la pobreza y erradicación del hambre. Trabajamos desde tres ejes, principalmente:

- Educación Integral
- Nutrición y Seguridad Alimentaria
- Generación de Ingresos: Rutas para la Empleabilidad y el Emprendimiento

Visión:

En el año 2035, la Fundación nu3 será reconocida a nivel nacional e internacional como un referente en innovación social, sostenibilidad humana y transformación comunitaria, por la solidez, transparencia y excelencia de su modelo nu360, orientado a la reducción de la pobreza y la erradicación de la desnutrición.

A través de su modelo, con enfoque 360, la Fundación consolidará un ecosistema de bienestar sostenible que integra seguridad alimentaria, educación nutricional, salud integral, emprendimiento, empleabilidad y formación de líderes, impulsando oportunidades reales de desarrollo para las familias y comunidades más vulnerables.

La acción articulada entre los sectores público, privado y comunitario fortalecerá la autonomía económica, la inclusión social y la equidad, reflejándose en la mejora integral

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

de la calidad de vida, y posicionando a nu3 como un modelo replicable y sostenible de transformación social para Colombia, América Latina y el mundo.

Aporte a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): nuestro modelo de intervención contribuye a la agenda universal de las Naciones Unidas, definida en los ODS o Agenda 2030, para erradicar la pobreza, proteger el planeta y garantizar la prosperidad para todas las personas. Nos vinculamos a este llamado a la acción para construir un futuro más justo y sostenible para todos, que abarca las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo:

ODS No. 1: Fin de la Pobreza:

Meta 1.1. Erradicar la pobreza extrema.

Meta 1.2. Reducir a la mitad la proporción de personas que viven en pobreza.

Meta 1.3. Fomentar la resiliencia de los pobres y las personas más vulnerables.

ODS No. 2: Hambre Cero:

Meta 2.1. Poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas a una alimentación sana, nutritiva y suficiente.

Meta 2.2. Poner fin a todas las formas de malnutrición.

ODS No. 3 Salud y Bienestar:

Meta 3.1. Reducir la tasa de mortalidad materna.

Meta 3.2. Poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de cinco años.

Meta 3.4. Reducir la mortalidad prematura por Enfermedades No Transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar.

Meta 3.7. Garantizar el acceso a servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos la planificación familiar, información y educación.

ODS No. 4 Educación de Calidad:

Meta 4.4. Aumentar el número de jóvenes y adultos que tengan competencias para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento.

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

ODS No. 8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico:

Meta 8.6. Reducir la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.

ODS No. 17 Alianzas para los Lograr los Objetivos:

Meta 17.17. Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas público – privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.

Nuestro modelo: Modelo de Intervención nu360

El Modelo nu360 es una propuesta integral de intervención social que articula múltiples dimensiones del desarrollo humano para romper ciclos de pobreza y exclusión en comunidades en situación de vulnerabilidad. Este modelo se despliega desde una mirada humanista y sistémica, donde cada persona es reconocida como sujeto de derechos y protagonista de su proceso de transformación y donde se reconoce las características de cada territorio para desarrollar una estrategia de intervención ajustada a sus necesidades particulares.

Este modelo ha tomado como referencia la experiencia propia de trabajo de la Fundación nu3 y otros modelos exitosos, como el Modelo FCBVillage, desarrollado por la Universidad de Harvard para la Fundación FXB, que es un modelo de superación de la pobreza desde un enfoque integral y multisectorial que trabaja con familias durante tres años, abordando necesidades salud, educación, vivienda y acceso al agua potable y medios sostenibles de vida. Este modelo fue adoptado también por el Departamento para la Prosperidad Social de Colombia, realizando ajustes para abarcar también necesidades relacionadas con identificación, dinámica familiar y bancarización.

Desde el enfoque circular y dinámico de nu3, se tiene en cuenta el bienestar físico, emocional, relacional y económico de las personas de forma transversal, reconociendo que el desarrollo humano se construye desde lo cotidiano: los hábitos, los vínculos, el acceso al conocimiento, la seguridad alimentaria, las oportunidades productivas y el

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

acompañamiento cercano. nu3, a través de componentes interconectados como la nutrición con enfoque diferencial, el entorno protector, la formación para la vida, la inclusión productiva, el desarrollo comunitario y el cuidado del entorno, fortalece las capacidades individuales y colectivas, promueve la participación y genera condiciones dignas y sostenibles para el bienestar.

El Modelo nu360 no solo atiende necesidades, sino que crea condiciones para que las comunidades se fortalezcan desde dentro, con autonomía, corresponsabilidad y propósito. Nuestro modelo de intervención tiene tres líneas de acción: **Nutrición y Seguridad Alimentaria, Educación Integral y Generación de Ingresos.**

Figura 1. Modelo de Intervención de nu3



Este modelo tiene como objetivos:

- **Educación Integral:** Fortalecer las competencias socioemocionales, habilidades para la vida y la identificación de factores de riesgo en niños, niñas y adolescentes

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

entre los 0 y 17 años y sus familias, para mejorar la salud y el bienestar emocional, en las comunidades atendidas cada año por nu3 a través de los Centros Integrales.

- **Nutrición y Seguridad Alimentaria:** Contribuir a la reducción de la doble carga de malnutrición (desnutrición y sobrepeso) en mujeres gestantes, lactantes, niños, niñas, adolescentes y personas mayores en las comunidades donde nu3 cuenta con Centros Integrales, a través del suministro de una ración de alimento diaria a niños, niñas y adolescentes, la implementación de un programa de promoción de hábitos de vida saludables y la educación sobre la importancia de la nutrición como factor protector de la salud.

- **Generación de Ingresos: Rutas para la Empleabilidad y el Emprendimiento:** Aportar al mejoramiento de la calidad de vida de las familias de las comunidades atendidas en los Centros Integrales a través de estrategias y alternativas para la ***generación de medios de vida*** al interior del hogar que incluyan la formación de capacidades productivas y la estructuración de rutas de emprendimiento y/o empleabilidad.

2. Contexto y Justificación

El municipio de Malambo, localizado de manera estratégica dentro del área metropolitana de Barranquilla, presenta una realidad socioeconómica compleja caracterizada por una notable contradicción entre su crecimiento industrial y la persistencia de profundas brechas de equidad social. Aunque se ha consolidado como un importante nodo de desarrollo empresarial en el departamento del Atlántico, existen amplios sectores periféricos, como el barrio Villa Esperanza y sus zonas aledañas, que continúan registrando niveles alarmantes de Vulnerabilidad Básica Insatisfecha (VBI).

En estos territorios, las dinámicas económicas de las familias están marcadas principalmente por actividades propias de la economía informal, tales como el mototaxismo, las ventas ambulantes y el reciclaje. Este tipo de ocupaciones, al carecer

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

de estabilidad y garantías, genera ingresos fluctuantes e inciertos, lo cual repercute directamente en la seguridad alimentaria del hogar y limita significativamente las posibilidades de desarrollo integral, especialmente en los miembros más jóvenes de la familia.

La situación que se vive en Villa Esperanza debe entenderse desde una perspectiva multidimensional y sistémica, dado que no responde a una sola causa ni se manifiesta en un único ámbito. Más allá de la insuficiencia en el acceso a alimentos, se evidencia la presencia de una "doble carga de malnutrición", fenómeno en el que conviven simultáneamente la desnutrición crónica y el sobrepeso u obesidad. Esta problemática está asociada, en gran medida, a patrones inadecuados de consumo alimentario, así como a la limitada educación nutricional en la población.

A esta situación se suma la carencia de entornos protectores, lo cual incrementa la exposición de los ciento cincuenta (150) niños, niñas y adolescentes (NNA) y de las sesenta (60) madres gestantes o en periodo de lactancia a diversos riesgos sociales. Entre estos riesgos se destacan la violencia intrafamiliar, los bajos niveles de logro educativo y la continuidad de ciclos de pobreza extrema que se transmiten de generación en generación, dificultando la movilidad social y el acceso a mejores oportunidades.

Desde el marco constitucional colombiano, particularmente a partir de lo establecido en los artículos 44 y 45 de la Carta Política, se reconoce como una obligación compartida entre el Estado, la sociedad y la familia la garantía de la protección integral de la niñez y la adolescencia. En coherencia con este mandato, la administración municipal ha definido como una prioridad dentro de su Plan de Desarrollo "NOS MUEVE MALAMBO" 2024 – 2027, específicamente en el eje estratégico denominado "Malambo Participativo e Inclusivo", el fortalecimiento de las capacidades familiares como base para asegurar un desarrollo integral que abarque desde la gestación hasta la etapa juvenil.

En este contexto, se hace evidente una necesidad institucional urgente: en ausencia de una intervención estructurada e interdisciplinaria, la comunidad de Villa Esperanza continuará enfrentando barreras de carácter estructural que limitan tanto la inclusión

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

social como la posibilidad de alcanzar autonomía económica, especialmente en el caso de las mujeres cabeza de hogar.

Frente a este panorama, la implementación del Centro Integral nu3 se configura como una respuesta tanto técnica como socialmente pertinente para incidir de manera significativa en la transformación de esta realidad. Sustentado en el Modelo de Intervención nu360, el proyecto no se limita a ofrecer soluciones asistencialistas, sino que plantea una intervención integral centrada en la transformación del ser humano y en el fortalecimiento de sus capacidades.

La propuesta se articula en torno a tres líneas de acción principales: Nutrición, Educación Integral y Generación de Ingresos. En el componente nutricional, mediante el suministro de veintisiete mil cuatrocientas cincuenta (27,450) raciones de alimentos saludables, no solo se atiende la necesidad inmediata de acceso a alimentos, sino que también se contribuye a generar condiciones biológicas adecuadas que favorezcan el aprendizaje, el desarrollo cognitivo y el bienestar emocional de los beneficiarios. De manera transversal, se garantiza un acompañamiento nutricional profesional que comprende la valoración inicial y el seguimiento periódico de los 150 NNA y 60 madres gestantes o lactantes mediante mediciones antropométricas y análisis del estado nutricional. Este acompañamiento se apoya en el uso del sistema Datanu3 para la trazabilidad de los datos y el diseño de planes de intervención específicos, asegurando que la educación alimentaria y la promoción de hábitos saludables impacten de forma efectiva en la reducción de la malnutrición en el municipio.

De manera complementaria, el componente de intervención psicosocial, junto con los procesos de formación en habilidades para la vida y la productividad, tiene como finalidad empoderar a los participantes, reconociéndolos como actores activos en la transformación de su propia realidad. El fortalecimiento de las competencias socioemocionales, sumado a la provisión de herramientas en emprendimiento y empleabilidad dirigidas principalmente a madres y jóvenes, permite proyectar un impacto sostenible en el tiempo, facilitando que las familias transiten progresivamente

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

desde condiciones de alta vulnerabilidad hacia escenarios de mayor participación social y dinamismo económico.

En síntesis, el presente convenio de asociación trasciende la atención de una necesidad alimentaria puntual, constituyéndose en una estrategia integral orientada a la promoción de la justicia social y el desarrollo humano en el municipio de Malambo. A través de la articulación de esfuerzos administrativos, técnicos y financieros entre el Municipio y la Fundación nu3, se garantiza la prestación de una atención de alta calidad, enfocada en la protección de los derechos fundamentales de la población infantil y materna, y en la construcción de un territorio más equitativo, seguro y con mayores oportunidades de desarrollo para toda su población.

3. Objetivos

3.1. Objetivo General

Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para la atención integral de niños, niñas, adolescentes, madres gestantes y lactantes del barrio villa esperanza y sus alrededores en el municipio de Malambo.

3.2. Objetivos Específicos

- Entregar raciones alimentarias saludables bajo estándares de calidad e inocuidad para fortalecer la nutrición comunitaria.

- Fortalecer el bienestar emocional mediante caracterización familiar, acompañamiento psicosocial y escuelas de familia.

- Desarrollar habilidades para la vida y productividad a través de formación en emprendimiento y empleabilidad ajustada al territorio.

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

- Promover entornos protectores y prevenir violencias mediante jornadas de sensibilización y movilización comunitaria.

- Articular la oferta institucional con el sistema de salud y protección para activar rutas de atención oportuna.

- Evaluar y sistematizar el impacto social del Centro Integral mediante el monitoreo constante de metas y resultados.

4. Población Objetivo

Este proyecto está dirigido a ciento cincuenta (150) niños, niñas y adolescentes y sesenta (60) madres gestantes o lactantes en condición de vulnerabilidad social, residentes del barrio Villa Esperanza y sectores aledaños en el municipio de Malambo. La intervención busca garantizar la protección integral de esta población mediante el fortalecimiento de sus entornos familiares y comunitarios.

Siguiendo las directrices de aporte a los ODS de nu3, se propone que el programa mantenga un enfoque diferencial y de género, priorizando la atención de las madres cabeza de familia y asegurando que las acciones de educación integral y nutrición impacten directamente en el bienestar de la primera infancia y la adolescencia del municipio.

En el caso de quienes poseen vocación productiva, se establecerá como criterio de priorización a las madres beneficiarias y jóvenes que posean una idea de negocio o emprendimientos en fase inicial, con el fin de brindarles formación en habilidades para la vida y empleabilidad que faciliten su inclusión social y la superación de la pobreza.

5. Metodología

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

A continuación, siguiendo una estructura de actividades para dar cumplimiento a los objetivos planteados, se estructura la siguiente ruta metodológica para el presente proyecto:

El desarrollo y puesta en marcha del proyecto orientado al establecimiento y funcionamiento del **Centro Integral nu3 en el barrio Villa Esperanza**, junto con su área de influencia, se sustenta en la aplicación del **Modelo de Intervención nu360**. Este modelo se configura como una propuesta integral enfocada en la transformación social, la cual articula de manera coordinada diversas dimensiones del desarrollo humano con el propósito de contribuir a la ruptura de los ciclos de pobreza y exclusión que afectan a comunidades en condiciones de vulnerabilidad.

La implementación del modelo se realiza desde un enfoque **humanista y sistémico**, en el que se reconoce a los 150 niños, niñas y adolescentes, así como a las 60 madres gestantes o en periodo de lactancia del municipio de Malambo, como sujetos plenos de derechos. En este sentido, no solo son beneficiarios de la intervención, sino también actores fundamentales y protagonistas activos dentro de sus propios procesos de transformación y mejoramiento de su calidad de vida.

La metodología adoptada se organiza a partir de una ruta estructurada que contempla tanto fases operativas como componentes técnicos, los cuales, en conjunto, permiten garantizar una atención integral, articulada y coherente con los objetivos del proyecto.

5.1. Fases Operativas del Proyecto

Fase 1: Alistamiento

Durante esta primera fase se llevarán a cabo todas las acciones necesarias para la preparación del espacio físico donde operará el proyecto. En este marco, el Municipio de Malambo realizará la entrega del inmueble bajo la figura de **comodato**, permitiendo así su uso para el desarrollo de las actividades previstas.

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Por su parte, la ESAL vinculada al proyecto asumirá una serie de responsabilidades orientadas a garantizar condiciones adecuadas para la atención de la población beneficiaria, entre las cuales se incluyen:

- **Dotación y Mobiliario:** Se deberá asegurar la disponibilidad y adecuación de elementos esenciales como cunas, colchonetas, mesas y sillas infantiles, con el fin de proporcionar un entorno seguro, cómodo y apropiado para el desarrollo de las actividades y el bienestar de los participantes.

- **Mantenimiento:** Será responsabilidad de la entidad garantizar la ejecución de mantenimientos tanto preventivos como correctivos sobre la infraestructura, los equipos y el mobiliario, de manera que se conserven condiciones óptimas de seguridad, funcionalidad y habitabilidad.

- **Higiene y Bioseguridad:** Se deberá garantizar el suministro continuo de insumos básicos de higiene tales como jabón, papel higiénico, pañitos húmedos, alcohol, gel antibacterial y pañales. Asimismo, se implementarán rutinas permanentes de limpieza y desinfección en todos los espacios, incluyendo la correcta gestión de residuos y el lavado de textiles como sábanas y cobijas.

- **Convocatoria y Caracterización:** En esta etapa también se desarrollarán **doscientos diez (210) procesos de caracterización sociofamiliar**, con el objetivo de identificar de manera detallada las condiciones sociales, económicas y psicosociales de cada uno de los beneficiarios, lo cual permitirá una atención más pertinente y focalizada.

Fase 2: Implementación

Esta fase constituye el eje central del proyecto, en la medida en que concentra la ejecución de las acciones directamente orientadas a generar impactos en la población beneficiaria. Para ello, se estructura en cinco (5) componentes estratégicos que abordan distintas dimensiones del desarrollo:

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

1. Componente de Nutrición y Seguridad Alimentaria:

Este componente está orientado a atender y reducir la problemática de la doble carga de malnutrición, entendida como la coexistencia de desnutrición y sobrepeso dentro de la población.

a. **Suministro Alimentario:** Se garantizará la entrega de un total de **veintisiete mil cuatrocientas cincuenta (27,450) raciones** de alimentos saludables, cumpliendo con los estándares de calidad e inocuidad establecidos.
b. **Monitoreo Nutricional:** Se realizarán valoraciones periódicas del estado nutricional, a través de mediciones de peso y talla registradas en el sistema **Datanu3**, priorizando la atención de niños y niñas entre 0 y 12 años, así como de mujeres gestantes.
c. **Educación Alimentaria:** Se desarrollarán **dieciséis (16) talleres prácticos** dirigidos a los 210 beneficiarios, enfocados en la promoción de hábitos alimenticios saludables.
d. **Orientación Específica:** Se llevarán a cabo **dieciséis (16) jornadas** especialmente dirigidas a madres gestantes y lactantes, centradas en temas de nutrición materna y en la promoción de la lactancia materna exclusiva.

Tabla 1. Plan de Formación en Nutrición y Seguridad Alimentaria

Eje Temático	Población Objetivo	Síntesis de Contenidos	N° de Sesiones
Nutrición Materna	Madres Gestantes y Lactantes	Importancia de la alimentación en el embarazo, micronutrientes y prevención de anemia.	4
Lactancia y Cuidado	Madres Gestantes y Lactantes	Técnicas de amamantamiento, promoción de la lactancia materna exclusiva y complementaria.	4

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Hábitos Saludables	NNA y Madres	Consumo de frutas y verduras, reducción de ultraprocesados y estilo de vida activo.	4
Inocuidad Alimentaria	NNA y Madres	Técnicas de lavado de manos, manipulación higiénica y conservación de alimentos.	4
Total Sesiones			**16**

2. Componente de Educación integral, acompañamiento psicosocial y formación en habilidades para la vida y la empleabilidad:

Este componente tiene como propósito fortalecer el bienestar emocional de los beneficiarios y contribuir a la identificación oportuna de situaciones de riesgo además de contribuir en la superación de condiciones de pobreza extrema mediante el fortalecimiento de capacidades personales y productivas.

a. **Atención Profesional:** Se implementarán **treinta y dos (32) sesiones de acompañamiento psicosocial**, tanto a nivel individual como grupal, dirigidas a niños, niñas, adolescentes y madres.
b. **Fortalecimiento Familiar:** Se desarrollarán **ocho (8) espacios formativos**, entre escuelas de familia y círculos de gestantes, enfocados en la promoción de prácticas de crianza positiva y el fortalecimiento de habilidades parentales.
c. **Prevención de Riesgos:** Se realizarán **nueve (9) talleres de sensibilización**, orientados a la prevención de diferentes tipos de violencia y a la promoción de entornos protectores.

Tabla 2. Talleres de Sensibilización y Entornos Protectores

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Módulo Temático	Enfoque de formación	Objetivo de la Sesión	N° de Talleres
Prevención de Violencias	Protección y Garantía de Derechos	Identificar señales de alerta y rutas de protección en el entorno familiar.	3
Fortalecimiento Emocional	Desarrollo Humano y Salud Mental	Brindar herramientas para el manejo de emociones y salud mental.	3
Crianza Positiva	Dinámica Familiar y Cuidado Integral	Promover el buen trato y el cuidado integral de los NNA en Villa Esperanza.	3
Total Talleres			9

d. **Capacitación Técnica:** Se ejecutarán **ocho (8) talleres de formación** enfocados en el desarrollo de habilidades blandas para el emprendimiento y empleabilidad, teniendo en cuenta las características y dinámicas del contexto local de Malambo.

e. **Inclusión Social:** Se realizará la identificación de vocaciones productivas en los beneficiarios, con el fin de promover procesos que faciliten la generación de ingresos y la autonomía económica de las familias.

Tabla 3. Fortalecimiento de Habilidades para la Vida y la Productividad

Módulo Temático	Enfoque de Formación	Descripción de Actividades Prácticas	N° de Talleres
Habilidades para la Vida	Desarrollo Humano	Comunicación asertiva, resolución de conflictos y proyecto de vida profesional.	2

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Mentalidad Emprendedora	Productividad	Identificación de ideas de negocio basadas en las vocaciones del municipio de Malambo.	2
Gestión Empresarial Básica	Emprendimiento	Conceptos de costos, presupuesto familiar vs. del negocio y marketing básico.	2
Ruta de Empleabilidad	Empleabilidad	Elaboración de hoja de vida y preparación para entrevistas.	2
Total Talleres			**8**

3. Componente de Gestión y Articulación Institucional:

Este componente busca asegurar la articulación efectiva con las instituciones del ámbito municipal para garantizar una atención oportuna e integral.

a. **Alianzas en Salud:** Se establecerán acuerdos de cooperación con al menos una IPS aliada, con el fin de canalizar y atender de manera prioritaria los casos críticos relacionados con malnutrición y condiciones de salud.
b. **Rutas de Protección:** Se fortalecerá la articulación con el sistema de protección municipal, con el propósito de activar rutas que permitan el restablecimiento de derechos de los niños, niñas y adolescentes.
c. **Alianzas en el sector productivo:** Se establecerán al menos dos alianzas con el sector productivo para la socialización del proyecto con el fin de conectar a los beneficiarios con información útil para su formación para la empleabilidad.

4. Componente de Comunicación y Sensibilización Comunitaria:

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Este componente está dirigido tanto a los beneficiarios directos como a su entorno comunitario, con el objetivo de generar cambios culturales y sociales.

a. **Movilización Social:** Se llevará a cabo **una (1) jornada de sensibilización comunitaria**, orientada a la promoción de entornos protectores.
b. **Formación Comunitaria:** Se desarrollará **un (1) taller formativo** enfocado en la prevención de violencias y la promoción de derechos.
c. **Campaña Masiva:** Se implementará **una (1) campaña de comunicación**, centrada en la corresponsabilidad familiar y en la promoción de prácticas adecuadas de cuidado.

5. **Componente de Seguimiento, evaluación y sistematización**:

Este componente se encarga del monitoreo técnico y administrativo de las metas, la elaboración de informes de avance y la documentación de las buenas prácticas y aprendizajes logrados durante la intervención.

Fase 3: Cierre

En esta fase se contemplan los procesos orientados a medir, analizar y documentar los resultados del proyecto:

- **Monitoreo Técnico:** Se elaborarán y entregarán **dos (2) informes técnicos de avance**, los cuales incluirán soportes como registros fotográficos y listados detallados de la población atendida.
- **Evaluación de Resultados:** Se realizarán mediciones finales que permitan evidenciar el cumplimiento del 100% de las metas planteadas en el proyecto.
- **Sistematización de la Experiencia:** Se llevará a cabo la documentación de las buenas prácticas implementadas, así como de los aprendizajes obtenidos durante la ejecución del proyecto en el barrio Villa Esperanza.

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

5.2. Sistema de Monitoreo y Calidad

El proyecto incorporará un conjunto de mecanismos de seguimiento y control orientados a garantizar altos niveles de transparencia, eficiencia y calidad en la ejecución. Para ello, se hará uso de herramientas específicas como:

- **Datanu3:** Plataforma destinada a la trazabilidad y seguimiento de la información antropométrica y nutricional de los beneficiarios.
- **Base de datos centralizada:** Sistema de registro que permitirá consolidar información relacionada con asistencia, desarrollo de actividades y soportes que respalden cada una de las raciones entregadas y los talleres realizados.
- **Comités Técnicos:** Se llevarán a cabo reuniones mensuales de seguimiento, en las cuales se revisará el avance del plan de trabajo, se realizarán ajustes cuando sea necesario y se validarán los avances en el cumplimiento de los indicadores. con la alcaldía de Santa Marta y la oferta en salud para remisión de casos.

6. Indicadores

En coherencia con la metodología de cadena de valor, se definen los siguientes indicadores orientados al monitoreo y evaluación del cumplimiento de los objetivos, resultados e impactos del proyecto para el Centro Integral nu3 en Malambo:

6.1. Indicadores de Actividades

- Número de talleres y sesiones desarrolladas
- Número de mediciones antropométricas realizadas
- Número de materiales educativos producidos
- Cantidad de comités técnicos de monitoreo realizados

6.2. Indicadores de Producto

- Número de niños, niñas y adolescentes formados en Hábitos de vida saludable, prevención de violencias y fortalecimiento emocional.

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

- Número de madres formadas en Nutrición materna, promoción de la lactancia materna exclusiva, pautas de crianza positiva y cuidado integral.
- Número de beneficiarios capacitados en competencias empresariales Madres y jóvenes que completan satisfactoriamente los 8 talleres de emprendimiento y empleabilidad.
- Número de raciones alimentarias entregadas
- Número de caracterizaciones sociofamiliares completadas

6.3. Indicadores de Resultado

- Cambios en los indicadores nutricionales de los NNA
- Cambios en el bienestar subjetivo de las madres participantes
- Número de madres participantes con hojas de vida actualizadas
- Número de familias formadas en pautas de crianza positiva

7. Plazo de Ejecución

Se propone una duración de 9 meses para ejecución de acuerdo con el siguiente cronograma por actividades:

Tabla 4. Cronograma del proyecto

Fase / Actividad	Mes								
FASE 1: ALISTAMIENTO	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Adecuación de sede, dotación de mobiliario e insumos	X								
Contratación de equipo interdisciplinario y socialización	X								
Focalización y caracterización sociofamiliar y valoración nutricional inicial (210 pers.)	X								
FASE 2: IMPLEMENTACIÓN	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Entrega de 27.450 raciones alimentarias saludables		X	X	X	X	X	X	X	
Monitoreo nutricional continuo y registro en Datanu3		X	X	X	X	X	X	X	X
Desarrollo de 16 talleres de nutrición y lactancia materna		X	X	X	X	X	X	X	X

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Ejecución de 32 sesiones de acompañamiento psicosocial		X	X	X	X	X	X	X	X
Implementación de 8 escuelas de familia y círculos de gestantes			X	X	X	X	X	X	X
Desarrollo de 8 talleres de productividad y habilidades para la vida				X	X	X	X	X	
Realización de 9 talleres de sensibilización y prevención de violencias			X	X	X	X	X	X	X
Gestión y articulación institucional		X	X	X	X	X	X	X	X
Campaña de comunicación y movilización comunitaria		X	X	X	X	X	X	X	
FASE 3: CIERRE	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Implementación de mecanismo de monitoreo y comités técnicos	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Entrega de informes técnicos de avance (Hitos de pago)			**X**			**X**			
Evaluación de resultados (medición de salida) y sistematización									X
Informe final consolidado y acta de cierre									X

8. Equipo Mínimo Requerido

Rol a desarrollar en el proyecto	**Formación académica**	**Número Perfiles**
Coordinadora del Proyecto: Letty Victoria González Ruiz	Profesional en economía con maestría en economía y 9 años de experiencia en seguimiento a indicadores, evaluación de proyectos y coordinación de proyectos y programas sociales.	1
Profesional Psicosocial: Adriana Carolina Brochero Mosquera	Psicóloga con 5 años de experiencia en proyectos de intervención psicosocial, desarrollo comunitario y acción humanitaria con población migrante, refugiada y en situación de vulnerabilidad.	1
Gestor Social: Melyna Margaret Velásquez Martínez	Psicóloga con 5 años de experiencia en el enfoque psicosocial. Especializada en intervención comunitaria, procesos de acompañamiento psicosocial,	1

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

	prevención de la violencia y fortalecimiento del tejido social.	
Nutricionista Dietista: Marcela Paola Ortega Garcia	Profesional en nutrición y dietética con 13 años de experiencia en supervisión de procesos de producción de servicios de alimentación y programas de recuperación nutricional.	1
Profesional de comunicaciones: Carolina Jose Niño Ojeda	Profesional en comunicación social con 10 años de experiencia en comunicación estratégica y desarrollo de alianzas estratégicas de alto impacto con enfoque en responsabilidad social.	1
Profesional de monitoreo y evaluación: Geovanna Margarita Jiménez Gómez	Profesional en Ingeniera Industrial y especialista en Big Data y Analítica de Datos con 5 años de experiencia y con enfoque en Gestión Integral de la Calidad.	1
Manipulador(a) de alimentos: Angie Paola Berdugo Cárdenas	Manipuladora de alimentos con 3 años de experiencia como auxiliar de cocina con enfoque en atención al cliente y preparación de platos bajo recetas.	1
Gestor documental: Carlos Andrés Villarreal Cortina	Profesional en contaduría pública con 9 años de experiencia y conocimientos tributarios en elaboración de Estados financieros, revisión de impuestos y revisión de nómina.	1

9. Propuesta económica

El presupuesto para la ejecución del proyecto orientado a la atención integral de niños, niñas, adolescentes, madres gestantes y lactantes en el municipio de Malambo se fundamenta en un análisis técnico y financiero que garantiza una intervención de alta calidad y alcance integral. El modelo económico se basa en un esquema de **concurrencia y cofinanciación** entre el Municipio de Malambo (70%) y la Fundación nu3 (30%).

El valor total estimado para la operación del Centro Integral nu3 durante el plazo establecido es de **OCHOCIENTOS VEINTISEIS MILLONES TRESCIENTOS VEINTICINCO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS ($826.325.276)**.

Tabla 5. Resumen de Aportes y Financiación

Fuente de Financiación	Porcentaje	Valor Aportado (COP)

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

Aporte Municipio de Malambo	70%	$578.427.693
Aporte Fundación nu3	30%	$247.897.583
VALOR TOTAL DEL CONVENIO	**100%**	**$826.325.276**

FASE	CONCEPTO/ ACTIVIDAD	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO + IVA	VALOR TOTAL	ALCALDIA	nu3
Componente 1 Servicios complementarios	Rentas de la dotación de espacio	9	MES	$ 1.000.000	$ 9.000.000		$ 9.000.000
	Limpieza, lavandería y aseo de la sede	9	MES	$ 3.360.319	$ 30.242.870	$ 30.242.870	
	Mantenimiento de la sede	9	MES	$ 700.000	$ 6.300.000	$ 6.300.000	
	Higiene y cuidado personal	9	MES	$ 300.000	$ 2.700.000	$ 2.700.000	
Componente 2 Nutrición y Seguridad alimentaria	Valoración nutricional y seguimiento	210	UND	$ 202.524	$ 42.530.007	$ 167.498	$ 42.362.509
	Planes de intervención nutricional	2	UND	$ 2.658.125	$ 5.316.251	$ 5.316.251	
	Talleres vida saludable	16	UND	$ 166.133	$ 2.658.125	$ 2.658.125	
	Talleres nutrición materna	16	UND	$ 166.133	$ 2.658.125	$ 2.658.125	
	Raciones de alimentos	27450	UND	$ 11.626	$ 319.130.870	$ 291.129.632	$ 28.001.239
Componente 3 Educación integral, acompañamiento psicosocial y formación de habili	Caracterización participantes	210	UND	$ 84.571	$ 17.760.000	$ 17.760.000	
	Sesiones de acompañamiento psicosocial	32	UND	$ 3.180.968	$ 101.790.985	$ 101.790.985	
	Escuelas de familia	8	UND	$ 3.180.968	$ 25.447.746	$ 25.447.746	
	Talleres de formación habilidades para la vida, la empleabilidad y el	8	UND	$ 3.180.968	$ 25.447.746	$ 13.567.746	$ 11.880.000

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

dades para la vida y la emple abilid ad	emprendimie nto						
	Talleres sensibilizació n prevención de violencia y construcción de entornos protectores	9	UN D	$ 3.180.968	$ 28.628.714	$ 28.628.714	
Comp onent e 4 Gestió n y articul ación institu cional	Gestión de articulacione s institucionale s	4	UN D	$ 5.360.242	$ 21.440.966		$ 21.440.966
	Espacios de coordinación interinstituci onal	2	UN D	$ 8.040.362	$ 16.080.725		$ 16.080.725
	Gestión de activación de rutas de atención	1	UN D	$ 8.040.362	$ 8.040.362		$ 8.040.362
	Seguimiento y gestión de casos	1	UN D	$ 8.040.362	$ 8.040.362		$ 8.040.362
Comp onent e 5 Comu nicaci ón y sensib ilizaci ón comu nitaria	Jornada de sensibilizacíío n	1	UN D	$ 3.374.002	$ 3.374.002	$ 3.374.002	
	Taller de promoción de derechos	1	UN D	$ 3.374.002	$ 3.374.002	$ 3.374.002	
	Campaña comunitaria	1	UN D	$ 26.992.015	$ 26.992.015	$ 7.311.996	$ 19.680.019
Comp onent e 6 Segu mient o, evalua ción y sistem atizaci ón	Mecanismo de seguimiento y monitoreo	1	UN D	$ 23.874.280	$ 23.874.280	$ 14.424.280	$ 9.450.000
	Informes técnicos y de avance	2	UN D	$ 2.984.285	$ 5.968.570	$ 5.968.570	
	Informes financieros	2	UN D	$ 2.984.285	$ 5.968.570	$ 5.968.570	
	Evaluación de resultados	1	UN D	$ 47.748.560	$ 47.748.560	$ 2.748.560	$ 45.000.000
	Sistematizaci ón de buenas prácticas, aprendizajes y resultados	1	UN D	$ 35.811.420	$ 35.811.420	$ 6.890.020	$ 28.921.400
TOTAL APORTE MUNICIPIO + ESAL					**$ 826.325.276**	**$ 578.427.693**	**$ 247.897.583**

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.

8.2. Descripción de Costos Cubiertos

El presupuesto global incluye todos los costos, gastos y erogaciones necesarios para el cumplimiento del objeto contractual, tales como:

- **Talento Humano Interdisciplinario:** Coordinadora de proyecto, Nutricionista, psicólogo, gestor social, profesional de monitoreo y manipulador de alimentos.
- **Componente nutricional:** Adquisición de insumos para la entrega de **27,450 raciones** alimentarias saludables.
- **Componente Pedagógico:** Materiales didácticos para los talleres de nutrición, formación en habilidades para la vida y productividad.
- **Logística y Operación:** Adecuación de sede (dotación de cunas, colchonetas, mobiliario), servicios de aseo, desinfección y mantenimiento preventivo.
- **Estrategias de Comunicación:** Diseño y difusión de campañas de sensibilización comunitaria.
- **Cargas Legales:** Impuestos, tasas, contribuciones, estampillas y pólizas de cumplimiento.
- **Aseo, Vigilancia y Mantenimiento:** Incluye gastos de vigilancia, insumo de aseo y personal de servicios generales y mantenimiento de las instalaciones.

Los recursos aportados se destinarán estrictamente a cubrir los costos generados por las actividades y productos pactados, garantizando la trazabilidad y transparencia en la ejecución del gasto público.

Paola Dávila-Pestana Porto

Directora Ejecutiva / Representante Legal nu3

Este documento es confidencial y de uso exclusivo de la Fundación nu3. Su contenido no podrá ser reproducido, copiado, distribuido, divulgado ni utilizado, total o parcialmente, sin autorización previa y expresa. Cualquier uso indebido, copia o plagio podrá dar lugar a las sanciones administrativas, civiles y/o penales correspondientes, de conformidad con la normativa legal vigente.